

# 一般財団法人 商工総合研究所

平成28年度  
(第31事業年度)  
事業報告書

平成28年 4月 1日から  
平成29年 3月31日まで

## 1. 事業部門

### (1) 調査研究事業

平成28年度調査研究事業計画(注)に基づいて、別紙1記載の通り調査研究事業を行った。

(注)平成28年3月28日理事会決議・評議員会承認の平成28年度事業計画及び  
平成29年3月29日理事会決議・評議員会承認の平成28年度変更事業計画

### (2) 助成事業

#### ① 中小企業に関する調査研究に対する助成

##### a. 「中小企業研究奨励賞」の募集及び表彰

経済・経営の2部門で、平成27年8月1日から平成28年7月31日までに刊行された中小企業に関する図書または論文の中から優れた作品を表彰するもので、69点の応募があった。応募作品について財団事務局の形式審査を経た後、専門委員審査会及び審査委員会(委員:別紙2)で次の通り審査を行った。

第1次審査…第1回専門委員審査会 平成28年10月 5日

第2次審査…第2回専門委員審査会 平成28年11月21日

(候補作品10点を選定)

第3次審査…第1回審査委員会 平成28年12月12日

第2回審査委員会 平成29年 1月16日

(本賞2点、準賞3点を選定…別紙3-1)

平成29年2月27日に商工中金本店において授賞式を行い、受賞者に対し賞状、賞金(本賞各40万円、準賞各20万円)及び記念品を贈呈した。また、出版社に対し賞牌を贈呈した。総評及び本賞作品選評は「商工金融」3月号に掲載した。

##### b. 「中小企業懸賞論文」の募集及び表彰

学生及び実務家を対象とし、産業部門は「中小サービス業の発展戦略」「IT技術の進化と中小企業」、金融部門は「地方創生と地域金融機関の役割」「創業・新規事業への中小企業金融の役割」をテーマとした論文を募集し、42編の応募があった。応募作品について財団事務局及び審査委員会(委員:別紙2)で次の通り審査を行った。

第1次審査…財団事務局 平成28年11月24日  
(候補作品27編を選定)

第2次審査…第1回審査委員会 平成28年12月5日  
第2回審査委員会 平成29年1月25日  
(本賞3編、準賞2編を選定…別紙3-2)

平成29年2月27日に商工中金本店において授賞式を行い、受賞者に対し賞状及び賞金(本賞各30万円、準賞各15万円)を贈呈した。総評、選評及び本賞作品は「商工金融」3月号に掲載した。

② 中小企業における組織化に対する助成

「中小企業組織活動懸賞レポート」の募集及び表彰

中小企業の組織活動に携わっている中小企業者、組合事務局、中小企業団体中央会、商工会議所、商工会、連携グループ、NPO法人等の実務者が対象で、27編の応募があった。応募作品について財団事務局及び審査委員会(委員:別紙2)で次の通り審査を行った。

第1次審査…財団事務局 平成28年11月24日  
(候補作品15編を選定)

第2次審査…第1回審査委員会 平成28年12月7日  
第2回審査委員会 平成29年1月27日  
(本賞6編、準賞4編を選定…別紙3-3)

平成29年3月1日から3月17日にかけて受賞者に対し賞状及び賞金(本賞各20万円、準賞各10万円)を贈呈した。総評及び本賞作品概要は「商工金融」3月号に掲載した。

(3) 情報提供事業

① 機関誌の発行

毎月、機関誌「商工金融」を発行した。内容は研究者による「巻頭言」、研究者及び財団研究員等による「論文」、中小企業経営者による「中小企業の日」、若手研究者及び財団研究員による「論壇」、「統計・資料」からなる。詳細は別紙4に記載した。

② 中小企業関係図書発行

『図説 日本の中小企業2016』を平成28年8月に発行し、6,777冊を販売した。  
『中小企業が主役の地域活性化』を平成29年2月に発行し、5,007冊を販売した。

③ 調査研究報告会の実施

平成28年7月12日に商工中金本店において研究員が報告を行った。

④ 商工中金の一橋大学寄付講義への参画

「中小企業金融」及び「中小企業のM&A」をテーマに研究員が講義を行った。

⑤ 講演

立教大学、茨城県中小企業団体中央会、常葉大学、第一東京弁護士会において研究員が講演を行った。

⑥ 寄稿

研究員が以下のタイトルで寄稿を行い各誌に掲載された。

- ・「M&A の戦略的活用と拡充される企業向け支援」商工ジャーナル（商工中金経済研究所）
- ・「中小企業における事業承継とM&A」印刷情報（印刷出版研究所）
- ・「組織化で強くなる」（13回連載）日経産業新聞

⑦ 単行本執筆

研究員が『経営のルネサンス』（文真堂）第3章を担当した（共著）

## 2. 総務部門

### (1) 理事会、評議員会

#### ① 理事会

第1回通常理事会 平成28年5月27日

- ・平成27年度事業報告(案)の承認
- ・平成27年度計算書類等(案)の承認
- ・公益目的支出計画実施報告書(案)の承認
- ・定時評議員会の招集
- ・理事長及び業務執行理事の職務の執行状況の報告(報告事項)

第1回臨時理事会 平成28年6月29日

- ・専務理事及び常務理事の選定
- ・事務局長の任命

第2回臨時理事会 平成29年2月16日

- ・第2回評議員会の招集

第2回通常理事会 平成29年3月29日

- ・平成28年度事業計画の変更(案)の承認
- ・平成29年度事業計画(案)の承認
- ・平成29年度収支予算(案)の承認
- ・理事長及び業務執行理事の職務の執行状況の報告(報告事項)

#### ② 評議員会

定時評議員会 平成28年6月13日

- ・平成27年度計算書類等(案)の承認
- ・理事の選任(6名)
- ・監事の選任(1名)
- ・評議員の選任(4名)
- ・平成27年度事業報告(報告事項)
- ・公益目的支出計画実施報告書(報告事項)

第1回評議員会 平成28年9月 1日

- ・評議員の選任(2名)

- 第2回評議員会 平成29年3月29日
- ・平成28年度事業計画の変更(案)の承認
  - ・平成29年度事業計画(案)の承認
  - ・平成29年度収支予算(案)の承認

(2) 役員等人事

- 平成28年6月13日
- ・伊藤 公一理事、久貝 卓理事、関根 宏一理事、渡部 寿彦理事、小原 克志理事、小林 昇理事就任  
(以上6名再任)  
(任期は平成30年度定時評議員会の終結の時まで)
  - ・杉浦 滋彦監事就任(新任)  
(任期は平成32年度定時評議員会の終結の時まで)
  - ・大久保 雅由監事退任
  - ・古川 浩一評議員、村越 政雄評議員、米村 紀幸評議員就任  
(以上3名再任)  
川寄 修評議員就任(新任)  
(任期は、平成32年度定時評議員会の終結の時まで)
  - ・尾池 良行評議員退任

- 平成28年6月29日
- ・小原 克志専務理事、小林 昇常務理事兼事務局長就任

- 平成28年9月 1日
- ・安達 健祐評議員、菊地 慶幸評議員就任  
(以上2名新任)  
(任期は、平成32年度定時評議員会の終結の時まで)
  - ・森 英雄評議員退任

平成29年4月30日現在の役員・評議員は別紙5の通りである。

(3) 基本財産

基本財産は、期中の増減なく、平成29年3月31日現在750,000,000円である。

(4) 登記

- 平成28年6月15日
- ・理事変更登記  
(理事就任) 伊藤 公一理事、久貝 卓理事、関根 宏一理事  
渡部 寿彦理事、小原 克志理事、小林 昇理事
  - ・監事変更登記  
(監事退任) 大久保 雅由監事  
(監事就任) 杉浦 滋彦監事
  - ・評議員変更登記  
(評議員退任) 尾池 良行評議員  
(評議員就任) 川寄 修評議員、古川 浩一評議員  
村越 政雄評議員、米村 紀幸評議員

平成28年9月 6日 ・評議員変更登記

(評議員退任) 森 英雄評議員

(評議員就任) 安達 健祐評議員、菊地 慶幸評議員

(5) 内閣総理大臣宛て届出等

平成28年6月14日 ・公益目的支出計画実施報告書等の提出

(6) 参 考

平成29年3月31日現在の組織図は別紙6の通りである。

また、平成29年3月31日現在の常勤役職員の体制は次の通りである。

専務理事	小原 克志
常務理事・事務局長	小林 昇
調査研究室長 兼 金融調査部長	赤松 健治
組織調査部長 兼 調査研究室主任研究員	筒井 徹
業務部長 兼 総務部次長 兼 調査研究室主任研究員	小林 順一
総務部長 兼 業務部次長 兼 調査研究室主任研究員	菊田 誠
産業調査部長 兼 調査研究室主任研究員	藤野 洋
総務部担当部長 兼 業務部担当部長 兼 調査研究室主任研究員	濱田 幸治
業務部担当部長 兼 調査研究室主任研究員	杉野 幸男
事務員	城之内 孝子
事務員	山内 陽子

(以上11名)

## 平成 28 年度 調査研究実績一覧

区 分	テ ー マ	調査区分	担 当	完成年月
1. 中小企業の金融に関する調査研究	(1) 企業倒産調査年報(2015 年度倒産)原稿作成	受託研究	筒井主任研究員 (企業共済協会より受託)	28 年 9 月
	(2) フィンテック (FinTech) の現状と中小企業金融に対する影響	自主研究	藤野主任研究員	29 年 3 月
2. 中小企業の組織化に関する調査研究	(1) 中小企業組合制度を活用した新事業展開	自主研究	筒井主任研究員	29 年 3 月
3. 中小企業の産業構造に関する調査研究	(1) 平成 20 年度以降の経済史の調査・分析	共同研究	赤松調査研究室長 (商工中金との共同研究)	継続中
	(2) 地域機能継続に果たす中小企業の役割	自主研究	筒井主任研究員	28 年 9 月
	(3) 「ヤング報告書」にみる英国の中小企業政策の将来像	自主研究	藤野主任研究員	28 年 9 月
	(4) 中小卸小売業の現状	自主研究	望月主任研究員	28 年 7 月
	(5) 高齢化・人口減少社会と中小企業	委託研究	日本学術振興会 第 118 委員会	29 年 3 月

## 平成28年度 審査委員・専門委員

中小企業研究奨励賞	審査委員	東京工業大学 名誉教授	◎ 古川 浩一
		慶應義塾大学 名誉教授	○ 渡辺 幸男
		千葉商科大学 名誉教授	伊藤 公一
		青山学院大学 名誉教授	港 徹雄
		嘉悦大学大学院 教授	三井 逸友
		一橋大学 名誉教授	清水 啓典
		青山学院大学 教授	懸田 豊
		神戸大学大学院 教授	松永 宣明
		名古屋大学大学院 教授	山田 基成
		中小企業庁 長官	宮本 聡
		全国中小企業団体中央会 会長	大村 功作
		商工組合中央金庫 代表取締役社長	安達 健祐
		商工総合研究所 理事長	江崎 格
	専門委員	東洋大学 教授	安田 武彦
		一橋大学大学院 教授	岡室 博之
		慶應義塾大学 教授	高橋 美樹
桜美林大学 教授		堀 潔	
滋賀大学 教授		弘中 史子	
慶應義塾大学 教授		駒形 哲哉	
中小企業懸賞論文	審査委員	一橋大学 名誉教授	◎ 清水 啓典
		慶應義塾大学 名誉教授	○ 渡辺 幸男
		名古屋大学大学院 教授	山田 基成
		一橋大学大学院 教授	岡室 博之
		同志社女子大学 教授	加藤 敦
		中小企業庁 事業環境部 調査室長	伊奈 友子
		中小企業基盤整備機構 理事	安栖 宏隆
		日本商工会議所 理事事務局長	青山 伸悦
		全国中小企業団体中央会 事務局次長兼労働・人材政策本部長	小林 信
		商工組合中央金庫 調査部長	真船 実
		商工総合研究所 専務理事	小原 克志
中小企業組織活動 懸賞レポート	審査委員	明治大学 教授	◎ 森下 正
		山形大学 准教授	吉原 元子
		中小企業庁 経営支援課長	飯田 健太
		中小企業基盤整備機構 事業推進役兼高度化事業部長	森田 博行
		日本商工会議所 中小企業振興部長	加藤 正敏
		全国中小企業団体中央会 事務局次長兼総務企画部長	中澤 善美
		商工組合中央金庫 組織金融部長	牧野 秀行
		商工組合中央金庫 調査部長	真船 実
		商工総合研究所 専務理事	小原 克志
		商工総合研究所 常務理事	小林 昇

(注1) 研究奨励賞 ◎印は委員長・経営部門主査、○印は経済部門主査

(注2) 懸賞論文 ◎印は委員長・産業部門主査、○印は金融部門主査

(注3) 組織レポート ◎印は委員長

平成28年度 中小企業研究奨励賞 受賞作品

**【経済部門】**

○本賞

『コミュニティー・キャピタル』

著者 西口 敏宏氏（一橋大学 名誉教授・特任教授）

辻田 素子氏（龍谷大学経済学部 教授）

出版社 株式会社有斐閣

代表取締役社長 江草 貞治氏

□準賞

『コンテンツ産業とイノベーション』

著者 半澤 誠司氏（明治学院大学社会学部 准教授）

出版社 株式会社勁草書房

代表取締役社長 井村 寿人氏

**【経営部門】**

○本賞

『中小企業の環境経営イノベーション』

著者 在間 敬子氏（京都産業大学経営学部 教授）

出版社 株式会社中央経済社

代表取締役社長 山本 継氏

□準賞

『小規模組織の特性を活かすイノベーションのマネジメント』

著者 水野 由香里氏（国土館大学経営学部 准教授）

出版社 株式会社碩学舎

代表取締役社長 石井 淳蔵氏

□準賞

『掃除と経営』

著者 大森 信氏（日本大学経済学部 教授）

出版社 株式会社光文社

代表取締役社長 丹下 伸彦氏



平成28年度 中小企業懸賞論文 受賞作品

【産業部門】

□準賞

「居宅介護支援事業所におけるクラウドシステム導入」  
～ケアマネージャーの「気づき」共有モデル～  
武内 俊介氏、長谷川 みな子氏、細田 脩人氏  
(立教大学 経済学部2,3年)

【金融部門】

○本賞

「地方創生と地域金融機関の役割」  
－介護事業を事例として－  
岸村 賢氏、鈴木 慶氏、永友 翔大氏、山本 将也氏  
(慶應義塾大学 経済学部3年)

○本賞

「創業・新規事業への中小企業金融の役割」  
－中小企業金融の現状とクラウドファンディングの可能性に関する考察－  
川津 大樹氏 (佐伯市番匠商工会 経営指導員)

○本賞

「創業・新規事業への中小企業金融の役割」  
－静岡県の訪問看護ステーションの開業に着目して－  
増田 康晃氏、田中 遼太氏  
(静岡県立大学 経営情報学部3年)

□準賞

「信用金庫による創業支援」  
下村 大悟氏、伊藤 晃太氏、川崎 明生氏、金 ジェハ氏、藤井 里奈氏  
(慶應義塾大学 商学部3年)

平成28年度 中小企業組織活動懸賞レポート 受賞作品

○本賞

「小さな組合だから」～岐阜県金型工業組合からの発信～  
山内 京子氏（岐阜県金型工業組合 事務局長）

○本賞

「産・学・官・金が連携事業として行うWEBマーケティング」  
渡邊 力氏（新潟指定自動車教習所協同組合 事務局長）

○本賞

「福井県民が誇りに思える日本一の共同店舗事務局を目指して」  
佐々木 国雄氏（協同組合福井ショッピングモール 事務局長）

○本賞

「組合活性化への取組み」～大型流通団地の成長戦略～  
松崎 泰雄氏（協同組合広島総合卸センター 常務理事）

○本賞

「連携による商店街づくり、まちづくり」～中島商店会コンソーシアムの歩み～  
小野寺 芳子氏（中島商店会コンソーシアム 代表理事）

○本賞

「児島ジーンズストリート構想」～“挑戦”地場産業を用いた地域再生～  
末佐 俊治氏（児島商工会議所業務課 主事）

□準賞

「地域活性化における公的支援策の活用と面的支援の重要性について」  
—秩父カエデ樹液を生かしたプロジェクト支援における考察—  
黒澤 元国氏（秩父商工会議所中小企業支援課 課長）

□準賞

「岐阜県可児工業団地協同組合、リーマンショックとかく戦えり」  
～「相互扶助の精神」を継承できるか～  
古田 千尋氏（岐阜県可児工業団地協同組合事務局 参与）

□準賞

「協同組合HAMINGの挑戦」  
浜松地域を医療機器、健康・福祉機器製造の集積地に  
中嶋 裕嗣氏（協同組合HAMING 事務局長）

□準賞

「協走型組合支援の取組」—個の力を強くする組合づくり—  
増井 一人氏（宮崎県中小企業団体中央会総務情報課 主任主事）

平成28年度 商工金融記事内容

別紙4

月	巻頭言	論文Ⅰ	中小企業の日	論文Ⅱ	論壇
4	大阪経済大学 太田教授	【特集】「東日本大震災からの復興と中小企業」 Ⅰ 大阪市立大学大学院 松永准教授	㈱山口油屋 福太郎 (福岡)	「欧州における地域活性化のための中小企業政策」 商工総研 藤野主任研究員	新潟大学 岸准教授
5	松本大学 兼村教授	【特集】「東日本大震災からの復興と中小企業」 Ⅱ 神戸大学 家森教授 日本大学 相澤専任講師	丸和林業㈱ (高知)	「地域の中小企業が連携した観光振興のあり方」 富山国際大学 高橋教授	商工総研 望月主任研究員
6	学習院大学 脇坂教授	【特集】27年度学振委託研究 「地方創生と中小企業」 Ⅰ 甲南大学 西村教授	㈱内藤鍛造 所 (福岡)	「中小企業のIT活用」 商工総研 望月主任研究員	福山市立大学 玉井准教授
7	埼玉学園大学 加藤特任教授	【特集】27年度学振委託研究 「地方創生と中小企業」 Ⅱ 立教大学 遠山教授	㈱マルミツ サンヨー (福岡)	「新しい産業集積としてのクラスターによる地域活性化」 商工総研 藤野主任研究員 「中小企業白書の概要」 中小企業庁 川島調査員	麗澤大学 首藤准教授
8	同志社大学 太田教授	【特集】27年度学振委託研究 「地方創生と中小企業」 Ⅲ 駒澤大学 長山教授	㈱香蘭社 (佐賀)	「組織化の現状と新たな展開」 商工総研 筒井主任研究員 「小規模企業白書の概要」 中小企業庁 川島調査員	商工総研 赤松主任研究員
9	日本工業大学 近江教授	「イノベーションと中小企業」 神戸大学大学院 松永教授	九州教具㈱ (長崎)	「少子高齢化・人口減少と起業の担い手」 商工総研 赤松主任研究員	立命館大学 田中准教授
10	大阪商業大学 南方教授	「トヨタ自動車グループサプライヤーの『自立的』構造の分析」 嘉悦大学 黒瀬教授	佐世保卸団地(協) (佐世保)	「成果を生み出す中小企業の戦略的連携」 流通経済大学 内本講師	関西学院大学 安田教授
11	明治大学 百瀬名誉教授	「不合理な経営判断の影響に関する考察」 龍谷大学 中森教授	ジャパンキャビア㈱ (宮崎)	「中小卸小売業の現状」 商工総研 望月主任研究員	商工総研 藤野主任研究員
12 【30周年記念号】	東京工業大学 古川名誉教授 【祝辞】 ・商工中金 安達社長 ・全国中央会 大村会長	【特集】「中小企業の可能性」 Ⅰ 「環境変化の本質と中小企業の可能性」 一橋大学 清水名誉教授 Ⅱ 「中小企業の可能性とマネジメント的想像力」 中京大学 寺岡教授	㈱千倉書房 (東京)	【特集】「中小企業の可能性」 Ⅲ 「中小企業によるイノベーションの可能性」 一橋大学大学院 岡室教授	
1	年頭所感	「中小企業の先進的環境経営の特徴と支援に関する考察」 京都産業大学 在間教授	小正醸造㈱ (鹿児島)	「地域機能継続に果たす中小企業の役割」 商工総研 筒井主任研究員	小樽商科大学 加藤准教授
2	法政大学大学院 坂本教授	「国内中小製造業の国際化プロセスにおけるグローバル・マインドセットと企業行動の変化」 東京経済大学 山本准教授	㈱デンケン (大分)	「『ヤング報告書』にみる英国の中小企業政策の将来像」 商工総研 藤野主任研究員	商工総研 筒井主任研究員
3	大阪商業大学 小川教授	<ul style="list-style-type: none"> <li>・中小企業研究奨励賞…受賞作品一覧、総評、本賞作品選評</li> <li>・中小企業懸賞論文…受賞作品一覧、総評、本賞作品選評、本賞作品（全文）</li> <li>・中小企業組織活動懸賞レポート…受賞作品一覧、総評、本賞作品概要</li> </ul>			

## 平成28年度役員・評議員一覧表

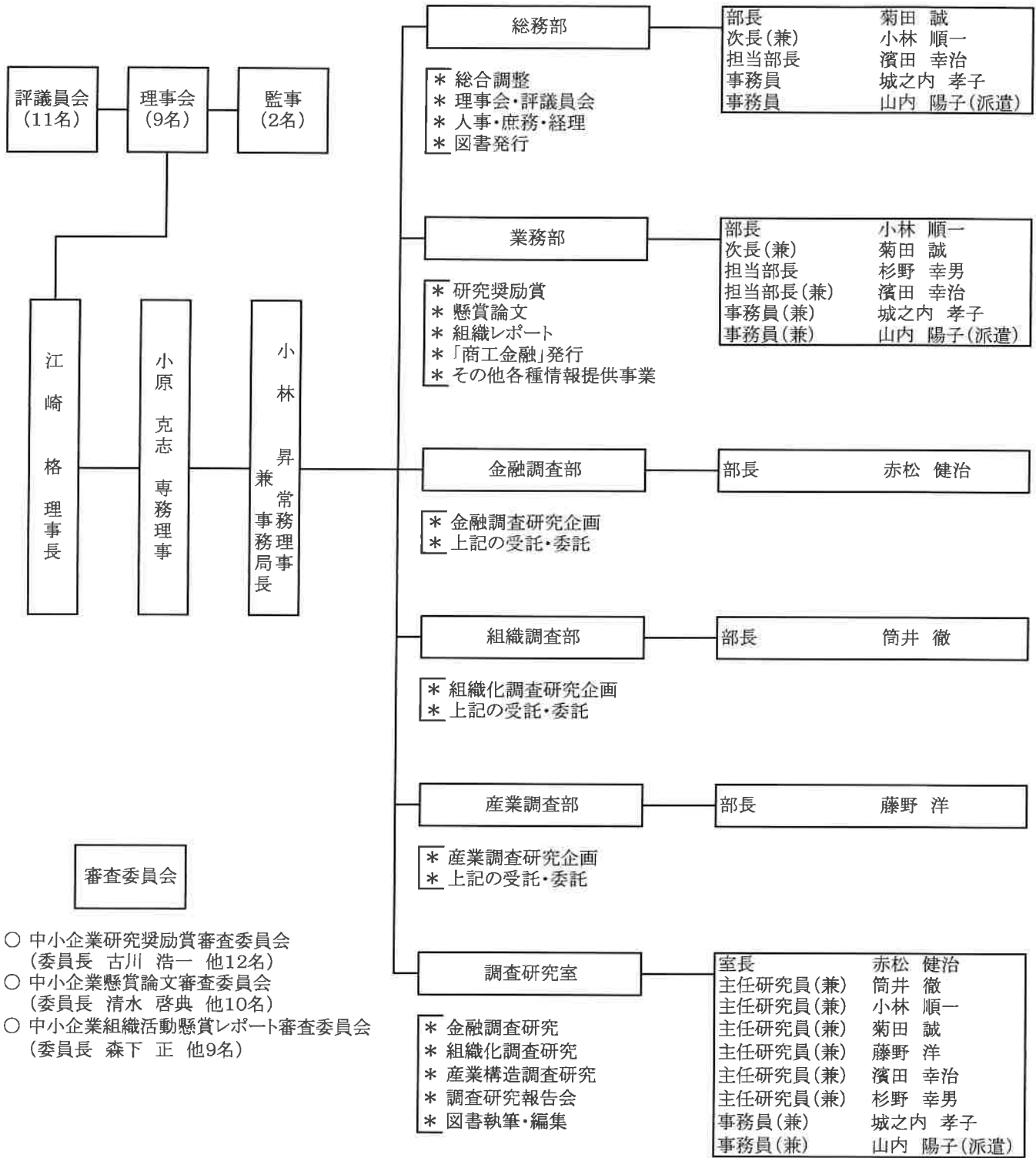
(平成29年4月30日現在)

	氏名	役職	
理事長	江崎 格	非	元商工組合中央金庫理事長
専務理事	小原 克志	常	元商工組合中央金庫執行役員大阪支店長
常務理事	小林 昇	常	元商工組合中央金庫市場業務室長
理事	伊藤 公一	非	千葉商科大学名誉教授
理事	久貝 卓	非	日本商工会議所常務理事
理事	関根 宏一	非	浦安鐵鋼団地協同組合相談役
理事	高橋 晴樹	非	全国中小企業団体中央会専務理事
理事	千倉 成示	非	商工中金全国ユース会会長
理事	渡部 寿彦	非	中小企業基盤整備機構理事
			(9名)
監事	岡本 泰一郎	非	商工組合中央金庫主計室長
監事	杉浦 滋彦	非	商工中金本店中金会副会長
			注) 常は常勤、非は非常勤 (2名)
評議員	安達 健祐		商工組合中央金庫代表取締役社長
評議員	石田 徹		日本商工会議所専務理事
評議員	大村 功作		全国中小企業団体中央会会長
評議員	川寄 修		商工中金大阪緑友会会長
評議員	菊地 慶幸		商工組合中央金庫代表取締役副社長
評議員	杉山 秀二		商工組合中央金庫前社長
評議員	高田 坦史		中小企業基盤整備機構理事長
評議員	高橋 啓治		全国工場団地協同組合連合会会長
評議員	古川 浩一		東京工業大学名誉教授
評議員	村越 政雄		商工中金東京支店中金会会長
評議員	米村 紀幸		中小企業診断協会顧問
			(11名)

(五十音順、敬称略)

# 組 織 図

平成29年3月31日現在



- 中小企業研究奨励賞審査委員会  
(委員長 古川 浩一 他12名)
- 中小企業懸賞論文審査委員会  
(委員長 清水 啓典 他10名)
- 中小企業組織活動懸賞レポート審査委員会  
(委員長 森下 正 他9名)