

一般財団法人 商工総合研究所

平成29年度  
(第32事業年度)  
事業報告書

平成29年 4月 1日から  
平成30年 3月31日まで

1. 事業部門

(1) 調査研究事業

平成29年度調査研究事業計画に基づき以下の通り実施した。

| テ ー マ                                             | 区分       | 担 当 者                              |
|---------------------------------------------------|----------|------------------------------------|
| ① 中小企業の金融                                         |          |                                    |
| 企業倒産年報（2016年度）の経済・金融動向等の執筆<br>（一般財団法人 企業共済協会から受託） | 受託<br>研究 | 藤野主任研究員                            |
| ② 中小企業の組織化                                        |          |                                    |
| 連携・組織活動による中小企業の人材育成                               | 自主<br>研究 | 筒井主任研究員                            |
| ③ 中小企業の産業構造                                       |          |                                    |
| 平成20年度以降の経済史の調査・分析<br>（商工中金との共同研究）                | 共同<br>研究 | 赤松主任研究員                            |
| コーポレートガバナンスと中小企業                                  | 自主<br>研究 | 藤野主任研究員                            |
| 人手不足と中小企業の非正規雇用                                   | 自主<br>研究 | 江口主任研究員                            |
| 中小企業のIT活用と生産性                                     | 自主<br>研究 | 赤松主任研究員                            |
| シェアリングエコノミーによる中小企業の生産性向上                          | 自主<br>研究 | 藤野主任研究員                            |
| 人手不足の実態と中小企業の対応                                   | 自主<br>研究 | 江口主任研究員                            |
| 中小企業のイノベーションと生産性向上<br>（日本学術振興会第118委員会への委託研究）      | 委託<br>研究 | 加藤関西学院大学教授<br>寺岡中京大学教授<br>植杉一橋大学教授 |

※自主研究論文は機関誌「商工金融」および当研究所ホームページに掲載した。

(2) 助成事業

①「中小企業研究奨励賞」の募集及び表彰

a. 対象および応募点数

経済・経営の2部門で、平成28年8月1日から平成29年7月31日までに刊行された中小企業に関する図書または論文の中から優れた作品を対象とし77点の応募があった。

b. 審査経緯（委員：別紙1）

| 開催日         | 審査内容  | 審査会・審査委員会  |
|-------------|-------|------------|
| 平成29年10月10日 | 第1次審査 | 第1回専門委員審査会 |
| 平成29年11月27日 | 第2次審査 | 第2回専門委員審査会 |
| 平成29年12月15日 | 第3次審査 | 第1回審査委員会   |
| 平成30年1月22日  |       | 第2回審査委員会   |

c. 審査結果及び発表

本賞1点および準賞2点を選定した（受賞作品：別紙2-1）。結果は、平成30年2月15日に日本経済新聞紙上およびHPに発表し、総評・本賞作品選評を「商工金融」3月号に掲載した。

d. 授賞式

平成30年2月27日に商工中金本店において行い、受賞者に対し賞状、賞金（本賞40万円、準賞20万円）および記念品を贈呈した。また、出版社に対し賞牌を贈呈した。

②「中小企業懸賞論文」の募集及び表彰

a. 募集対象および応募点数

学生および実務家を対象とし70編の応募があった。

b. 募集テーマ

- ・産業部門・・・「中小企業の多様な人材戦略」  
「ソーシャルビジネスの発展と中小企業」
- ・金融部門・・・「中小企業の生産性向上と金融機関の事業性評価」  
「人口減少下での小規模企業の存続・発展と地域金融機関の役割」

c. 審査経緯（委員：別紙1）

| 開催日         | 審査内容  | 審査会・審査委員会 |
|-------------|-------|-----------|
| 平成29年11月22日 | 第1次審査 | 事務局審査会    |
| 平成29年12月4日  | 第2次審査 | 第1回審査委員会  |
| 平成30年1月26日  |       | 第2回審査委員会  |

d. 審査結果及び発表

本賞2編および準賞6編を選定した（受賞作品：別紙2-2）。結果は、平成30年2月15日に日本経済新聞紙上およびHPに発表し、総評・本賞作品選評・本賞作品全文を「商工金融」3月号に掲載した。

e. 授賞式

平成 30 年 2 月 27 日に商工中金本店において行い、受賞者に対し賞状、賞金（本賞 30 万円、準賞 15 万円）を贈呈した。

③「中小企業組織活動懸賞レポート」の募集及び表彰

a. 募集対象および応募点数

中小企業の組織活動に携わっている中小企業者、組合事務局、中小企業団体中央会、商工会、商工会議所、連携グループ、NPO法人などの実務者が対象で 20 編の応募があった。

b. 審査経緯（委員：別紙 1）

| 開催日               | 審査内容    | 審査会・審査委員会  |
|-------------------|---------|------------|
| 平成 29 年 11 月 22 日 | 第 1 次審査 | 事務局審査会     |
| 平成 29 年 12 月 13 日 | 第 2 次審査 | 第 1 回審査委員会 |
| 平成 30 年 1 月 24 日  |         | 第 2 回審査委員会 |

c. 審査結果及び発表

本賞 6 編および準賞 1 編を選定した（受賞作品：別紙 2-3）。結果は、平成 30 年 2 月 15 日に日本経済新聞紙上およびHPに発表し、総評・本賞作品選評・本賞作品概要を「商工金融」3月号に掲載した。また、『第 21 回中小企業組織活動懸賞レポート受賞作品集』を発行した。

d. 授賞式

平成 30 年 3 月 15 日から 3 月 20 日にかけて受賞者に対し賞状、賞金（本賞 20 万円、準賞 10 万円）を贈呈した。

(3) 情報提供事業

平成 29 年度情報提供事業計画に基づき以下の通り実施した。

① 機関誌の発行

「商工金融」を毎月発行し、研究者及び中小企業経営者、研究員等が執筆した中小企業に関する論文などを掲載した（記事内容：別紙 3）。

② 図書の発行

以下の図書を発行した。

| タイトル                      | 判型・頁数      | 発行年月         |
|---------------------------|------------|--------------|
| 図説 日本の中小企業 2017           | A5 版 88 頁  | 平成 29 年 8 月  |
| 中小企業を強くする連携・組織活動          | B6 版 210 頁 | 平成 29 年 12 月 |
| 第 21 回中小企業組織活動懸賞レポート受賞作品集 | A5 版 116 頁 | 平成 30 年 3 月  |

③ 商工中金の一橋大学寄付講義への参画

研究員が「中小企業とは何か」「中小企業のヒトと組織」をテーマに講演を行った。

④ 講演

役員および研究員が 15 件の講演を行った（講義内容：別紙 4。）

⑤ 寄稿

| 掲載日                          | タイトル                           | 掲載誌（発行所）               | 執筆者         |
|------------------------------|--------------------------------|------------------------|-------------|
| 平成 29 年 1 月 6 日<br>～4 月 7 日  | 組織化で強くなる（13 回連載）               | 日経産業新聞「中小企業ゼミナール」      | 筒井<br>主任研究員 |
| 平成 29 年 7 月号                 | AI（人工知能）による中小・中堅企業に対する与信審査の可能性 | 銀行実務（銀行研修社）            | 藤野<br>主任研究員 |
| 平成 30 年 1 月号                 | 中小企業組合制度を活用した新事業展開             | 中小企業いばらき（茨城県中小企業団体中央会） | 筒井<br>主任研究員 |
| 平成 30 年 2 月 13 日<br>～3 月 6 日 | 設備投資を読む（4 回連載）                 | 日経産業新聞「マネジメント講座」       | 江口<br>主任研究員 |

## 2. 総務部門

### (1) 理事会、評議員会

#### ① 理事会

| 開催日・会議                                  | 議 題                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 平成 29 年 5 月 22 日<br>第 1 回理事会<br>(通常理事会) | <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成 28 年度事業報告 (案) の承認</li> <li>・平成 28 年度計算書類等 (案) の承認</li> <li>・公益目的支出計画実施報告書 (案) の承認</li> <li>・第 1 回評議員会 (定時評議員会) の招集</li> <li>・理事長及び業務執行理事の職務の執行状況の報告 (報告事項)</li> </ul> |
| 平成 29 年 6 月 20 日<br>第 2 回理事会<br>(決議の省略) | <ul style="list-style-type: none"> <li>・理事長の選定</li> </ul>                                                                                                                                                        |
| 平成 29 年 6 月 30 日<br>第 3 回理事会<br>(決議の省略) | <ul style="list-style-type: none"> <li>・第 2 回評議員会の招集</li> </ul>                                                                                                                                                  |
| 平成 29 年 7 月 31 日<br>第 4 回理事会<br>(決議の省略) | <ul style="list-style-type: none"> <li>・専務理事の選定</li> </ul>                                                                                                                                                       |
| 平成 29 年 9 月 27 日<br>第 5 回理事会<br>(決議の省略) | <ul style="list-style-type: none"> <li>・第 3 回評議員会の招集</li> </ul>                                                                                                                                                  |
| 平成 30 年 2 月 28 日<br>第 6 回理事会<br>(通常理事会) | <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成 29 年度事業計画の変更 (案) の承認</li> <li>・平成 30 年度事業計画 (案) の承認</li> <li>・平成 30 年度収支予算 (案) の承認</li> <li>・理事長及び業務執行理事の職務の執行状況の報告 (報告事項)</li> </ul>                                 |

#### ② 評議員会

| 開催日・会議                                   | 議 題                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 平成 29 年 6 月 8 日<br>第 1 回評議員会<br>(定時評議員会) | <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成 28 年度計算書類等 (案) の承認</li> <li>・理事の選任</li> <li>・評議員の選任</li> <li>・平成 28 年度事業報告 (報告事項)</li> <li>・公益目的支出計画実施報告書 (報告事項)</li> </ul> |
| 平成 29 年 7 月 20 日<br>第 2 回評議員会<br>(決議の省略) | <ul style="list-style-type: none"> <li>・理事の選任</li> </ul>                                                                                                               |

| 開催日・会議                                    | 議 題                                                                  |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 平成 29 年 10 月 19 日<br>第 3 回評議員会<br>(決議の省略) | ・理事の選任<br>・評議員の選任                                                    |
| 平成 30 年 3 月 23 日<br>第 4 回評議員会<br>(決議の省略)  | ・平成 29 年度事業計画の変更(案)の承認<br>・平成 30 年度事業計画(案)の承認<br>・平成 30 年度収支予算(案)の承認 |

(2) 役員・評議員人事

| 変 更 日             | 内 容                                                                                                                                       |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 平成 29 年 6 月 8 日   | 理 事：江崎 格、高橋 晴樹、千倉 成示(以上 3 名、再任)<br>(任期：平成 31 年度定時評議員会終結時)<br>評議員：杉山 秀二(以上 1 名、再任)<br>(任期：平成 33 年度定時評議員会終結時)                               |
| 平成 29 年 6 月 20 日  | 理事長：江崎 格(再任)                                                                                                                              |
| 平成 29 年 7 月 20 日  | 理 事：青木 剛(以上 1 名、新任)<br>(任期：平成 31 年度定時評議員会終結時)                                                                                             |
| 平成 29 年 8 月 1 日   | 専務理事：青木 剛(就任)<br>小原 克志(退任)                                                                                                                |
| 平成 29 年 10 月 19 日 | 理 事：小田切 達雄(以上 1 名、新任)<br>(任期：平成 31 年度定時評議員会終結時)<br>千倉 成示(以上 1 名、退任)<br>評議員：石井 一成(以上 1 名、新任)<br>(任期：平成 33 年度定時評議員会終結時)<br>高橋 啓治(以上 1 名、退任) |
| 平成 30 年 1 月 28 日  | 理 事：伊藤 公一(以上 1 名、退任)                                                                                                                      |

平成 30 年 3 月 31 日 現在の役員・評議員は別紙 5 の通りである。

(3) 登記

| 登 記 日             | 種 類   | 内 容                   |
|-------------------|-------|-----------------------|
| 平成 29 年 6 月 28 日  | 理事変更  | 就任：江崎 格、高橋 晴樹、千倉 成示   |
|                   | 評議員変更 | 就任：杉山 秀二              |
| 平成 29 年 8 月 1 日   | 理事変更  | 就任：青木 剛<br>退任：小原 克志   |
|                   | 理事変更  | 就任：小田切 達雄<br>退任：千倉 成示 |
| 平成 29 年 10 月 27 日 | 理事変更  | 就任：小田切 達雄<br>退任：千倉 成示 |
|                   | 評議員変更 | 就任：石井 一成<br>退任：高橋 啓治  |
| 平成 30 年 2 月 20 日  | 理事変更  | 退任：伊藤 公一              |

(4) 内閣府への届出

| 届 出 日           | 内 容                |
|-----------------|--------------------|
| 平成 29 年 6 月 9 日 | ・公益目的支出計画実施報告書等の提出 |

(5) 基本財産

平成 30 年 3 月 31 日現在 750,000,000 円である（期中増減なし）。

(6) 参考

平成 30 年 3 月 31 日現在の組織図は別紙 6 の通りである。また、平成 30 年 3 月 31 日現在の常勤役員は次の通りである。

| 役 職                            | 氏 名    |
|--------------------------------|--------|
| 専務理事                           | 青木 剛   |
| 常務理事・事務局長                      | 小林 昇   |
| 調査研究室長                         | 赤松 健治  |
| 組織金融部長 兼 調査研究室主任研究員            | 筒井 徹   |
| 業務部長 兼 総務部次長 兼 調査研究室主任研究員      | 小林 順一  |
| 総務部長 兼 業務部次長 兼 調査研究室主任研究員      | 菊田 誠   |
| 産業調査部長 兼 調査研究室主任研究員            | 藤野 洋   |
| 金融調査部長 兼 調査研究室主任研究員            | 江口 政宏  |
| 総務部担当部長 兼 業務部担当部長 兼 調査研究室主任研究員 | 濱田 幸治  |
| 業務部担当部長 兼 調査研究室主任研究員           | 杉野 幸男  |
| 事務員                            | 城之内 孝子 |
| 事務員                            | 紙屋 安由美 |

## 平成 29 年度 審査委員・専門委員

|                    |            |                              |         |
|--------------------|------------|------------------------------|---------|
| 中小企業研究奨励賞          | 審査委員       | 東京工業大学 名誉教授                  | ◎ 古川 浩一 |
|                    |            | 慶應義塾大学 名誉教授                  | ○ 渡辺 幸男 |
|                    |            | 千葉商科大学 名誉教授                  | 伊藤 公一   |
|                    |            | 青山学院大学 名誉教授                  | 港 徹雄    |
|                    |            | 嘉悦大学大学院 教授                   | 三井 逸友   |
|                    |            | 一橋大学 名誉教授                    | 清水 啓典   |
|                    |            | 青山学院大学 教授                    | 懸田 豊    |
|                    |            | 神戸大学大学院 教授                   | 松永 宣明   |
|                    |            | 名古屋大学大学院 教授                  | 山田 基成   |
|                    |            | 全国中小企業団体中央会 会長               | 大村 功作   |
|                    |            | 商工組合中央金庫 代表取締役社長             | 安達 健祐   |
|                    |            | 商工総合研究所 理事長                  | 江崎 格    |
|                    |            | 専門委員                         | 東洋大学 教授 |
|                    | 一橋大学大学院 教授 |                              | 岡室 博之   |
|                    | 慶應義塾大学 教授  |                              | 高橋 美樹   |
|                    | 桜美林大学 教授   |                              | 堀 潔     |
|                    | 滋賀大学 教授    |                              | 弘中 史子   |
|                    | 慶應義塾大学 教授  |                              | 駒形 哲哉   |
| 中小企業懸賞論文           | 審査委員       | 一橋大学 名誉教授                    | ◎ 清水 啓典 |
|                    |            | 慶應義塾大学 名誉教授                  | ○ 渡辺 幸男 |
|                    |            | 名古屋大学大学院 教授                  | 山田 基成   |
|                    |            | 一橋大学大学院 教授                   | 岡室 博之   |
|                    |            | 同志社女子大学 教授                   | 加藤 敦    |
|                    |            | 中小企業基盤整備機構 理事                | 安栖 宏隆   |
|                    |            | 日本商工会議所 理事事務局長               | 青山 伸悦   |
|                    |            | 全国中小企業団体中央会 事務局次長兼労働・人材政策本部長 | 小林 信    |
|                    |            | 商工組合中央金庫 調査部長                | 町田 崇男   |
|                    |            | 商工総合研究所 専務理事                 | 青木 剛    |
| 中小企業組織活動<br>懸賞レポート | 審査委員       | 明治大学 教授                      | ◎ 森下 正  |
|                    |            | 山形大学 准教授                     | 吉原 元子   |
|                    |            | 中小企業基盤整備機構 事業推進役兼高度化事業部長     | 斉藤 三    |
|                    |            | 日本商工会議所 中小企業振興部長             | 加藤 正敏   |
|                    |            | 全国中小企業団体中央会 事務局長             | 中澤 善美   |
|                    |            | 商工組合中央金庫 組織金融部長              | 牧野 秀行   |
|                    |            | 商工組合中央金庫 調査部長                | 町田 崇男   |
|                    |            | 商工総合研究所 専務理事                 | 青木 剛    |
|                    |            | 商工総合研究所 常務理事                 | 小林 昇    |

(注 1) 研究奨励賞 ◎印は委員長・経営部門主査、○印は経済部門主査

(注 2) 懸賞論文 ◎印は委員長・金融部門主査、○印は産業部門主査

(注 3) 組織レポート ◎印は委員長

平成29年度 中小企業研究奨励賞 受賞作品

**【経済部門】**

□準賞

『中小企業の国際経営』

市場開拓と撤退にみる海外事業の変革

著者 丹下 英明氏（多摩大学経営情報学部 准教授）

出版社 株式会社同友館

代表取締役社長 脇坂 康弘氏

□準賞

『近代日本の地域工業化と下請制』

著者 橋口 勝利氏（関西大学政策創造学部 教授）

出版社 一般社団法人京都大学学術出版会

理事長 末原 達郎氏

**【経営部門】**

○本賞

『地域ブランディングの論理』

—食文化資源を活用した地域多様性の創出

著者 小林 哲氏（大阪市立大学大学院経営学研究科 准教授）

出版社 株式会社有斐閣

代表取締役社長 江草 貞治氏

## 平成29年度 中小企業懸賞論文 受賞作品

**【産業部門】**

## □準賞

「中小製造業におけるブリッジ人材の雇用促進」

－留学生のキャリアパスシートの提案－

根岸 卓矢氏、小林 愛奈氏、内藤 哲也氏、林 魁人氏

(慶應義塾大学 商学部3年)

## □準賞

「実地調査から考察するソーシャルビジネスの課題」

～CRSVを発展・継続させるために中小企業に必要なこと～

三宅 順和氏、李 易沢氏、深谷 和博氏、阪上 綸子氏

(慶應義塾大学 経済学部3年)

## □準賞

「ソーシャルビジネスにおける地域課題解決に向けたNPOバンク、信用金庫の可能性」

－地域の資源循環を生み出す社会性発掘機能－

岡田 直美氏、高部 恵美氏、渡邊 鈴氏、小林 桂子氏、定盛 友洋氏

(立教大学 経済学部2,3年)

**【金融部門】**

## ○本賞

「組織の目利き力による事業性評価融資の実現」

白井 悠香氏、赤堀 杏奈氏、伊藤 太壱氏、細谷 洸介氏

(慶應義塾大学 経済学部3年)

## ○本賞

「人口減少下での小規模企業の存続・発展と地域金融機関の役割」

－成長初期段階におけるABLの適用可能性に焦点を当てて－

立川 賢人氏、地挽 綾氏、端田 真澄氏

(武蔵大学 経済学部4年)

## □準賞

「中小企業の生産性向上と金融機関の事業性評価」

－行動考課を用いた新たな人事評価体系の提案－

青山 咲氏、大澤 隆久氏、神初 幸典氏、松林 慧氏

(慶應義塾大学 商学部3年)

## □準賞

「人口減少下での小規模企業の存続・発展と地域金融機関の役割」

－食品製造業を事例として－

小川 真由氏、大川 りり子氏、大見 哲平氏、兼子 涼氏、堀 真由子氏

(慶應義塾大学 経済学部3年)

## □準賞

「地方銀行による農業参入の意義と経営支援の方法について」

山口 俊貴氏、藤井 聖大氏、小林 祐太氏

(下関市立大学 経済学部3年)

平成29年度 中小企業組織活動懸賞レポート 受賞作品

○本賞

「鹿児島県オーストリッチ事業協同組合の支援を通じて拡大した  
支援対象先の『輪』  
ー中小企業組合や企業支援の楽しさとやりがいー  
坂本 和俊氏（鹿児島県中小企業団体中央会 総務企画課長）

○本賞

「木更津ブルーベリー構想」  
ー地域資源を使った新しい農商工連携のかたちー  
小林 克氏（木更津商工会議所 中小企業相談所経営指導員）

○本賞

「弱小カード会の挑戦」  
（協）志波町ポイントカード会のシステム更新からみた社会課題  
岡村 日出子氏（株式会社よんりん舎 社員）

○本賞

「東信州次世代産業振興協議会の挑戦 垣根を越えて」  
滝沢 一秀氏  
（一般財団法人浅間リサーチエクステンションセンター 東信州コーディネータ）  
大矢 義博氏（上田市役所 商工観光部商工課課長）  
清水 一郎氏（上田市役所 商工観光部商工課係長）  
尾島 裕也氏（上田市役所 商工観光部商工課主任）  
岡田 基幸氏（一般財団法人浅間リサーチエクステンションセンター 専務理事）

○本賞

「リノベーションまちづくりの現状と課題」  
ーリノベーションスクールを中核とする商店街再生と活性化ー  
梯 輝元氏（魚町サンロード商店街協同組合 理事長）

○本賞

「持続可能な社会（街）をめざして」  
ー商店主たちの果敢な挑戦ー  
長谷川 大氏（特定非営利活動法人街ing本郷 代表理事）

□準賞

「商店街の課題を『よい売り手』が集積するまちの価値につなぐ」  
～寛容性と若者の想像力で切り開く。浜松・ゆりの木通り商店街の取り組み～  
鈴木 基生氏（田町東部繁栄会 会長）

## 平成 29 年度 商工金融記事内容

| 月 | 巻頭言                   | 論文Ⅰ                                                                                         | 論文Ⅱ                                                                   | 論文Ⅲ                                                                      | 中小企業の日                        | 論壇                    |
|---|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|
| 4 | 前立教大学<br>山口教授         | 【特集】<br>「女性の活躍と中<br>小企業」<br>専修大学<br>鹿住教授                                                    | 【特集】<br>「女性の活躍と中<br>小企業」<br>商工総研<br>赤松主任研究員                           | 「産業クラスター<br>における製品高<br>度化のメカニズ<br>ム」<br>東洋大学<br>大木教授                     | 瑞泉酒造(株)<br>(那覇)               | 政策研究大学院<br>大学<br>大野教授 |
| 5 | 慶應義塾大学<br>渡辺名誉教授      | 【特集】<br>「女性の活躍と中<br>小企業」<br>学習院大学<br>脇坂教授                                                   | 【特集】<br>「女性の活躍と中<br>小企業」<br>日本女子大学<br>額田講師                            | 「地域経済の活性<br>化と中小企業振<br>興基本条例の果<br>たす役割」<br>北海学園大学<br>大貝准教授               | (株)城野印刷所<br>(熊本)              | 商工総研<br>赤松主任研究員       |
| 6 | 多摩大学<br>柳名誉教授         | 【特集】<br>28年度学振委託研<br>究<br>「高齢化・人口減<br>少社会と中小企<br>業」(上)<br>はまなす財団<br>濱田理事長<br>神戸学院大学<br>金子教授 | 「フィンテック<br>(FinTech) の現<br>状と中小企業金<br>融に対する影<br>響」<br>商工総研<br>藤野主任研究員 |                                                                          | 協同組合札幌<br>総合卸センタ<br>ー<br>(札幌) | 日本大学<br>山本准教授         |
| 7 | 福山大学<br>中沢教授          | 【特集】<br>28年度学振委託研<br>究<br>「高齢化・人口減<br>少社会と中小企<br>業」(中)<br>愛知学院大学<br>林教授                     | 「中小企業白書・<br>小規模企業白書<br>の概要」(上)<br>中小企業庁<br>山岸調査員                      | 「中小企業組合制<br>度を活用した新<br>事業展開」<br>商工総研<br>筒井主任研究員                          | 北海道パーケ<br>ット工業(株)<br>(函館)     | 高崎経済大学<br>井上准教授       |
| 8 | 岡山商科大学<br>三谷教授        | 【特集】<br>28年度学振委託研<br>究<br>「高齢化・人口減<br>少社会と中小企<br>業」(下)<br>同志社女子大学<br>加藤教授                   | 「中小企業白書・<br>小規模企業白書<br>の概要」(下)<br>中小企業庁<br>山岸調査員                      | 「自動車産業にお<br>けるグローバル<br>化の新展開と系<br>列・下請関係の<br>発展」<br>関東学院大学<br>清名誉教授      | 十勝川温泉旅<br>館協同組合<br>(帯広)       | 商工総研<br>藤野主任研究員       |
| 9 | 東京理科大学<br>大学院<br>橘川教授 | 「日本の起業活動<br>の水準を高める<br>ものは何か」<br>文教大学<br>鈴木教授                                               | 「生まれて10年<br>の会社」<br>大阪経済大学<br>江島教授                                    | 「中堅グローバル<br>ニッチトップ企<br>業のダイナミッ<br>ク・ケイパビリ<br>ティ戦略」<br>桜美林大学大学院<br>土屋特任教授 | (株)大金<br>(旭川)                 | 成城大学<br>後藤教授          |

| 月  | 巻頭言                   | 論文 I                                                                                                                                                                    | 論文 II                                             | 論文 III                                                 | 中小企業の日                           | 論壇                |
|----|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|
| 10 | 金城学院大学<br>足立名誉教授      | 【特集】<br>「中小企業の国際<br>化戦略」<br>慶應義塾大学<br>駒形教授                                                                                                                              | 【特集】<br>「中小企業の国際<br>化戦略」<br>日本経済大学大<br>学院<br>高橋教授 | 「中小企業経営者<br>の健康とリスク<br>マネジメント」<br>関西大学<br>亀井教授         | 東和電材㈱<br>(青森)                    | 鹿児島国際大学<br>櫛部専任講師 |
| 11 | 熊本学園大学<br>伊東特任教授      | 【特集】<br>「中小企業の国際<br>化戦略」<br>神戸大学<br>佐藤教授                                                                                                                                | 【特集】<br>「中小企業の国際<br>化戦略」<br>同志社大学<br>関准教授         | 「デジタル・メデ<br>ィアを活かすア<br>ナログ的組織ル<br>ーティン」<br>法政大学<br>岸教授 | 協同組合八戸<br>総合卸センタ<br>ー<br>(八戸)    | 富山国際大学<br>佐藤准教授   |
| 12 | 大阪商業大学<br>大学院<br>金井教授 | 「環境・社会問題<br>に資する中小企<br>業組合等連携組<br>織のあり方」<br>明治大学<br>森下専任教授                                                                                                              | 「コーポレートガ<br>バナンスと中小<br>企業」<br>藤野主任研究員             |                                                        | ㈱シリウス<br>(盛岡)                    | 商工総研<br>筒井主任研究員   |
| 1  | 年頭所感                  | 「日本経済の期待<br>成長率とアベノ<br>ミクス」<br>関西外国語大<br>小川教授                                                                                                                           | 「人手不足と中小<br>企業の非正規雇<br>用」<br>商工総研<br>江口主任研究員      |                                                        | ハリウコミュニ<br>ケーションズ㈱<br>(仙台)       | 広島修道大学<br>木村准教授   |
| 2  | 成城大学<br>村本名誉教授        | 「好調なスタート<br>アップ期の事業<br>者は、どのよう<br>なマーケティング<br>を行っている<br>のか」<br>静岡県立大学<br>岩崎教授                                                                                           | 「文化的価値観の<br>起業意識に与え<br>る影響」<br>中央大学<br>根本教授       | 「日本中小繊維企<br>業の国際化過程<br>における学習」<br>徳山大学<br>大田教授         | 秋田県旅館ホ<br>テル生活衛生<br>同業組合<br>(秋田) | 商工総研<br>江口主任研究員   |
| 3  | 流通科学大学<br>高田名誉教授      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 中小企業研究奨励賞…受賞作品一覧、総評、本賞作品選評</li> <li>・ 中小企業懸賞論文…受賞作品一覧、総評、本賞作品選評、本賞作品（全文）</li> <li>・ 中小企業組織活動懸賞レポート…受賞作品一覧、総評、本賞作品概要</li> </ul> |                                                   |                                                        |                                  |                   |

## 平成29年度 講演実績

| 実施日         | テーマ                                         | 主催者等                               | 担当者         |
|-------------|---------------------------------------------|------------------------------------|-------------|
| 平成29年6月6日   | 中小企業とイノベーション                                | 関西学院大学<br>経済学部<br>(イノベーションと知識経済講座) | 筒井<br>主任研究員 |
| 平成29年6月21日  | 中小企業のルネサンス                                  | 立教大学 経営学部<br>(ビジネスオーガニゼーション講座)     | 筒井<br>主任研究員 |
| 平成29年6月21日  | 中小企業のルネサンス                                  | 立教大学 経営学部<br>(組織マネジメント講座)          | 筒井<br>主任研究員 |
| 平成29年7月24日  | 団地組合の新たな挑戦                                  | 富山県中小企業団体中央会<br>(団地組合協議会)          | 筒井<br>主任研究員 |
| 平成29年11月9日  | 人材不足時代到来！<br>～地域企業の人材対策を考える～                | 公益財団法人宮崎県産業振興機構<br>(第3回宮崎県中小企業交流会) | 小林<br>常務理事  |
| 平成29年11月9日  | 時代(いま)を知る、未来(とわ)につなぐ<br>～変化の大潮流の中で生き残る中小企業～ | 下関中金会                              | 青木<br>専務理事  |
| 平成29年11月16日 | 経済徒然草<br>～米国経済、気になるあれこれ～                    | 全日本電線販売事業者連合会                      | 青木<br>専務理事  |
| 平成29年12月1日  | 人手不足時代到来！<br>～労働生産性を軸に経営戦略を考える～             | さいたまユース会                           | 青木<br>専務理事  |
| 平成29年12月23日 | 時代(いま)を知る、未来(とわ)につなぐ<br>～変化の大潮流の中で生き残る中小企業～ | 岡山中金会                              | 青木<br>専務理事  |
| 平成30年1月13日  | 時代(いま)を知る、未来(とわ)につなぐ<br>～変化の大潮流の中で生き残る中小企業～ | 株式会社ひびき精機                          | 青木<br>専務理事  |
| 平成30年1月23日  | 2018年を占う<br>～中小企業が今後10年を見据えてなすべきこと～         | 茨城中金会                              | 青木<br>専務理事  |
| 平成30年2月7日   | 2018年を占う<br>～中小企業が今後10年を見据えてなすべきこと～         | 松戸商工中金会<br>松戸商工中金ユース会              | 青木<br>専務理事  |
| 平成30年2月15日  | 2018年を占う<br>～中小企業が今後10年を見据えてなすべきこと～         | 東京支店三金会                            | 青木<br>専務理事  |
| 平成30年2月22日  | 2018年を占う<br>～中小企業が今後10年を見据えてなすべきこと～         | 池袋中金ユース会                           | 青木<br>専務理事  |
| 平成30年2月23日  | 2018年を占う<br>～中小企業が今後10年を見据えてなすべきこと～         | 徳島中金ユース会                           | 青木<br>専務理事  |

## 役員・評議員一覧表

(平成 30 年 3 月 31 日 現在)

|       | 氏 名     | 役 職              |                       |
|-------|---------|------------------|-----------------------|
| 理 事 長 | 江 崎 格   | 非                | 元商工組合中央金庫理事長          |
| 専務理事  | 青 木 剛   | 常                | 元商工組合中央金庫執行役員東京支店長    |
| 常務理事  | 小 林 昇   | 常                | 元商工組合中央金庫市場業務室長       |
| 理 事   | 小田切 達雄  | 非                | 商工中金全国ユース会会長          |
| 理 事   | 久 貝 卓   | 非                | 日本商工会議所常務理事           |
| 理 事   | 関 根 宏 一 | 非                | 浦安鐵鋼団地協同組合相談役         |
| 理 事   | 高 橋 晴 樹 | 非                | 全国中小企業団体中央会専務理事       |
| 理 事   | 渡 部 寿 彦 | 非                | 中小企業基盤整備機構理事          |
|       |         |                  | ( 8 名 )               |
| 監 事   | 岡本 泰一郎  | 非                | 商工組合中央金庫主計室長          |
| 監 事   | 杉 浦 滋 彦 | 非                | 商工中金本店中金会副会長          |
|       |         |                  | 注) 常は常勤、非は非常勤 ( 2 名 ) |
| 評 議 員 | 安 達 健 祐 | 前商工組合中央金庫代表取締役社長 |                       |
| 評 議 員 | 石 田 徹   | 日本商工会議所専務理事      |                       |
| 評 議 員 | 石 井 一 成 | 商工中金東京支店中金会会長    |                       |
| 評 議 員 | 大 村 功 作 | 全国中小企業団体中央会会長    |                       |
| 評 議 員 | 川 寄 修   | 商工中金大阪緑友会会長      |                       |
| 評 議 員 | 菊 地 慶 幸 | 商工組合中央金庫代表取締役副社長 |                       |
| 評 議 員 | 杉 山 秀 二 | 日本情報経済社会推進協会顧問   |                       |
| 評 議 員 | 高 田 坦 史 | 中小企業基盤整備機構理事長    |                       |
| 評 議 員 | 古 川 浩 一 | 東京工業大学名誉教授       |                       |
| 評 議 員 | 村 越 政 雄 | 東京都商工会連合会会長      |                       |
| 評 議 員 | 米 村 紀 幸 | 中小企業診断協会顧問       |                       |
|       |         |                  | ( 1 1 名 )             |

(五十音順、敬称略)

## 組 織 図

平成30年3月31日現在

